



## **Assemblea Soci del 27 aprile 2025**

**Riclassificazione Bilanci 2021, 2022 e 2023**  
**Bilancio 2024**  
**Bilancio preventivo 2025**

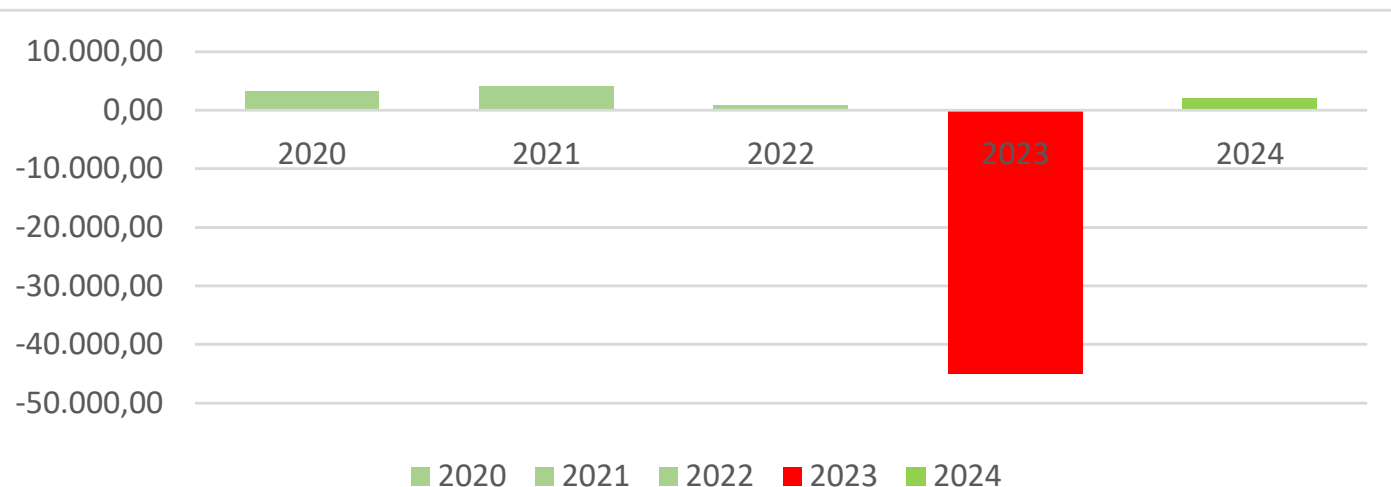
### Premessa:

- ❑ i Bilanci 2021, 2022 e 2023 sono stati redatti adottando regole non conformi alla normativa contabile applicabile dalle Associazioni della nostra dimensione e caratteristiche;
- ❑ questa circostanza è emersa con chiarezza solo all'inizio del 2025 (!!), a seguito del respingimento dei bilanci depositati a maggio 2024 nel RUNTS (Registro Unico Nazionale Enti del Terzo Settore);
- ❑ con la Federazione Regionale delle Misericordie della Toscana abbiamo concordato una soluzione, consistente nel portare nuovamente in approvazione i Bilanci 2021, 2022 e 2023, oltre a quello 2024, adottando il principio di «cassa», di fatto limitando il Patrimonio solo alla liquidità;
- ❑ gli «avanzi» e «disavanzi» (che complessivamente variano limitatamente) seguono pertanto l'andamento della liquidità, che ha subito una rilevante diminuzione nel 2023, con risalita già dal 2024;
- ❑ in sostanza, nonostante l'inflazione e l'aumento del costo delle forniture di elettricità e gas, già dallo scorso anno è stato raggiunto un nuovo equilibrio tra entrate e uscite;
- ❑ quanto sopra è stato possibile principalmente con azioni sul fronte delle uscite;
- ❑ il Bilancio 2024 chiude con un avanzo, come anche il previsionale 2025; quest'ultimo «contiene» gli effetti di manovre già definite ma con efficacia temporale posticipata (es.: modifica convenzione LILT).

## I risultati di esercizio dal 2020

	2020	2021	2022	2023	2024
C/C BCC	90.618,65	96.599,52	93.689,02	98.080,47	110.216,61
C/C MPS	76.383,57	74.295,12	77.835,20	28.547,95	17.153,44
Carta prepagata				200,00	440,15
<b>TOTALE C/C</b>	<b>167.002,22</b>	<b>170.894,64</b>	<b>171.524,22</b>	<b>126.828,42</b>	<b>127.810,20</b>
<b>CONTANTI</b>	<b>448,28</b>	<b>750,42</b>	<b>1.074,87</b>	<b>661,86</b>	<b>1.774,40</b>
<b>TOTALE LIQUIDITA'</b>	<b>167.450,50</b>	<b>171.645,06</b>	<b>172.599,09</b>	<b>127.490,28</b>	<b>129.584,60</b>
<b>Avanzo/Disavanzo</b>	<b>3.242,34</b>	<b>4.194,56</b>	<b>954,03</b>	<b>-45.108,81</b>	<b>2.094,32</b>
Non oggetto di riclassificazione					

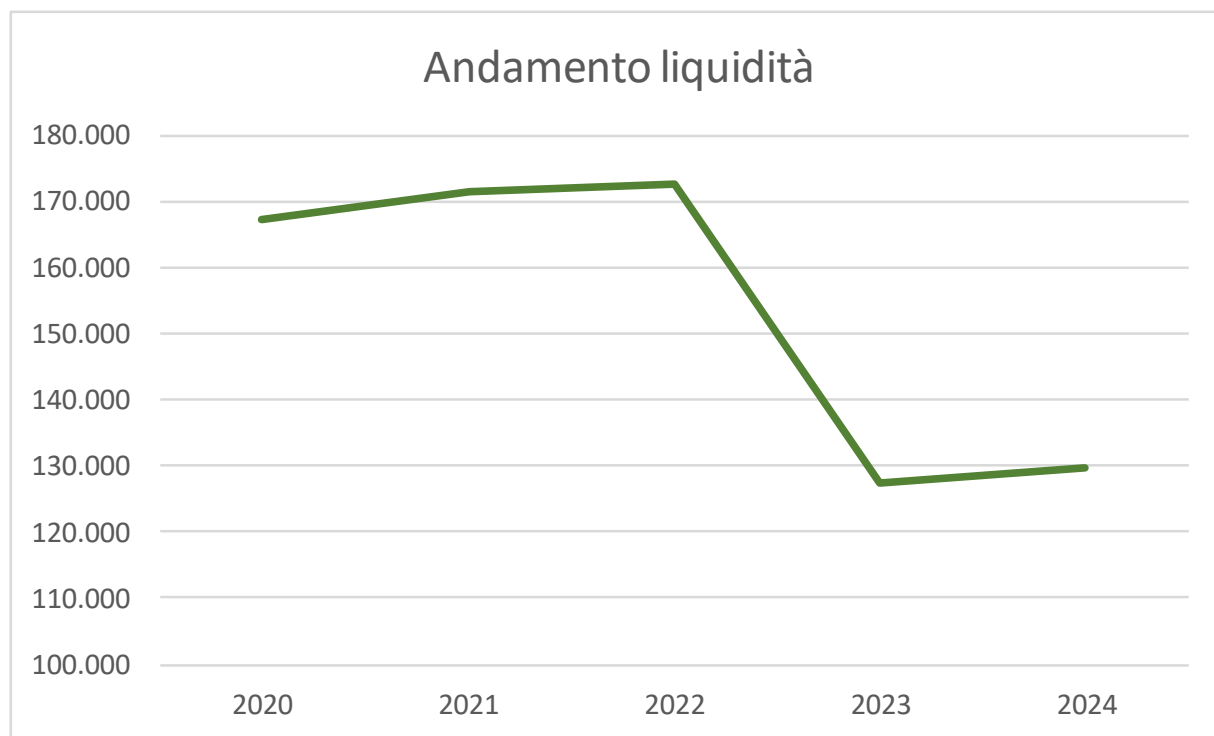
Il risultato del 2024 è un avanzo di esercizio di ca. 2.000 €



Il 2023 è l'unico anno nel quale si manifesta un disavanzo, principalmente per l'acquisto del Doblò attrezzato per ca. 38.000 € (compresa la prima polizza per ca. 2.500 €)

## L'andamento della liquidità dal 2020

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTALE C/C	167.002,22	170.894,64	171.524,22	126.828,42	127.810,20
CONTANTI	448,28	750,42	1.074,87	661,86	1.774,40
<b>TOTALE LIQUIDITA'</b>	<b>167.450,50</b>	<b>171.645,06</b>	<b>172.599,09</b>	<b>127.490,28</b>	<b>129.584,60</b>



La liquidità ha ripreso a salire, per effetto del recupero nel controllo delle Entrate e delle Uscite (cfr. le slide seguenti)

# Le «Entrate e Uscite» dal 2020 (riclassificate a partire dal 2021)

	2020	2021	2022	2023	2024
Quote associative	5.820,00	6.022,00	5.897,00	4.076,00	5.835,00
Lasciti offerte donazioni	595,00	1.361,00	2.623,35	95,00	682,00
Servizi a pagamento	840,00	1.390,00	1.550,00	2.470,00	2.891,03
Elargizioni liberali	4.540,00	850,00	6.050,00	2.420,00	5.750,00
Contributi da enti pubblici	1.000,00	4.700,00	4.781,70	1.700,00	2.960,00
Cinque per mille	13.639,39	6.607,51	5.223,00		8.980,51
Sublocazioni	4.940,00	4.710,00	4.920,00	4.620,00	4.740,00
Entrate varie			1.210,00		21,46
Sopravvenienze attive				111,50	10,00
Interessi e spese bancarie	266,43				384,22
Altre entrate (cauzioni, ...)			10,00		185,00
<b>TOTALE</b>	<b>31.640,82</b>	<b>25.640,51</b>	<b>32.265,05</b>	<b>15.492,50</b>	<b>32.439,22</b>

Le entrate, dopo la forte flessione del 2023, sono tornate in media con gli anni precedenti, pur se con significative differenze nella loro composizione. Le uscite, dopo il 2023, sono tornate sotto controllo. L'aumento delle spese di gestione del Doblò sono in parte bilanciate dalla ricontrattualizzazione della relativa polizza (-1.200 €).

	2020	2021	2022	2023	2024
Spese funebri iscritti	2.078,10	2.766,50	3.630,00	200,00	1.432,00
Beneficienza (LILT fino al 2023)	3.000,00	2.500,00	5.000,00		
Versamenti a favore ONLUS e ODV (LILT)					3.015,00
spese materiale consumo infermeria	36,00	-20,00	15,70		
Interventi a favore famiglie bisognose	776,32	332,87		223,37	255,93
Partecipazione spese gest. automezzi	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	1.000,00
Cancelleria e postali	614,94	355,38	1.502,56	1.159,75	451,53
Attrezzature varie e minute	248,29	68,90	179,43	297,19	1.305,25
Telefono	814,73	576,98	627,71	591,98	588,82
Elettricità	1.071,45	1.015,18	975,05	1.996,89	2.320,36
pulizie e varie COVID	7.922,31	5.481,61	6.310,27	5.612,90	6.055,24
Manutenzione ordinaria	915,00	1.695,84	732,32	997,43	2.573,07
Manutenzione straordinaria	739,32				847,00
Imposte e tasse	1.609,45	414,50	1.248,85	337,59	1.402,41
Assicurazione	850,00	847,00	881,00	3.330,00	2.219,50
Spese informatiche	696,14	517,72	976,98	584,68	665,09
Carburante autovetture				600,00	1.361,02
Anticipo spese autostrade e altro				107,10	514,19
Gas	912,57	1.216,16	2.071,31	1.196,52	1.063,14
Spese per smaltimento rifiuti speciali	329,40	366,00	600,74	879,62	239,12
Vestiaro volontari			3.012,20	442,88	
Fatture e Notule Professionisti	902,16	279,14	317,20	1.612,32	438,14
Attività ricreative		26,46	47,40	851,00	24,79
spese bancarie e interessi		87,01	139,60	154,31	212,97
Spese varie	2.688,60	325,00	839,00	1.045,00	260,07
Sopravvenienze passive				15,88	5,56
Canone RAI	203,70	203,70	203,70		203,70
Altre uscite (cauzioni, ...)		10,00			
Altre uscite (investimenti, ammortamenti, ...)		380,00		36.365,00	1.891,00
<b>TOTALE</b>	<b>28.408,48</b>	<b>21.445,95</b>	<b>31.311,02</b>	<b>60.601,41</b>	<b>30.344,90</b>

## Le entrate: dinamiche dal 2020 al 2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Quote associative	5.820,00	6.022,00	5.897,00	4.076,00	5.835,00
Lasciti offerte donazioni	595,00	1.361,00	2.623,35	95,00	682,00
Servizi a pagamento	840,00	1.390,00	1.550,00	2.470,00	2.891,03
Elargizioni liberali	4.540,00	850,00	6.050,00	2.420,00	5.750,00
Contributi da enti pubblici	1.000,00	4.700,00	4.781,70	1.700,00	2.960,00
Cinque per mille	13.639,39	6.607,51	5.223,00	0,00	8.980,51
Sublocazioni	4.940,00	4.710,00	4.920,00	4.620,00	4.740,00
Entrate varie	0,00	0,00	1.210,00	0,00	21,46
Sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00	111,50	10,00
Interessi e spese bancarie	266,43	0,00	0,00	0,00	384,22
Altre entrate (cauzioni, ...)	0,00	0,00	10,00	0,00	185,00
<b>TOTALE</b>	<b>31.640,82</b>	<b>25.640,51</b>	<b>32.265,05</b>	<b>15.492,50</b>	<b>32.439,22</b>

Le **entrate**, dopo la **forte flessione del 2023**, sono tornate sui livelli degli anni precedenti, in grado quindi di sostenere la gestione dell'Associazione. La loro composizione mostra significative differenze rispetto al passato:

- ▣ le **Quote associative** sono tornate ai livelli del 2022 e precedenti;
- ▣ le **Elargizioni liberali** sono salite nel 2024 rispetto al 2023, per effetto **della ricognizione effettuata sull'utilizzo degli ambulatori**;
- ▣ i **Contributi da enti pubblici**, pur superiori al 2023, sono **molto ridotti rispetto al passato** e sono realisticamente destinati a restare a livelli modesti;
- ▣ il **Cinque per mille** è relativo a due anni nel 2024 (nel 2023 non è stato accreditato per un problema di censimento della nostra Associazione nei registri ufficiali);
- ▣ le **Sublocazioni** sono in media rispetto agli anni precedenti (è previsto **un significativo incremento a partire dal 2025** per effetto della ricontrattualizzazione dei subaffitti degli ambulatori);
- ▣ gli **Interessi bancari** saranno **significativamente maggiori nel 2025**.

## Le uscite: dinamiche dal 2020 al 2024 (riclassificate a partire dal 2021)

	2020	2021	2022	2023	2024
Spese funebri iscritti	2.078,10	2.766,50	3.630,00	200,00	1.432,00
Versamenti a favore ONLUS e ODV (LILT)	3.000,00	2.500,00	5.000,00	0,00	3.015,00
Spese materiale consumo infermeria	36,00	-20,00	15,70	0,00	0,00
Interventi a favore famiglie bisognose	776,32	332,87	0,00	223,37	255,93
Partecipazione spese gest. automezzi	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	1.000,00
Cancelleria e postali	614,94	355,38	1.502,56	1.159,75	451,53
Attrezzature varie e minute	248,29	68,90	179,43	297,19	1.305,25
Telefono	814,73	576,98	627,71	591,98	588,82
Elettricità	1.071,45	1.015,18	975,05	1.996,89	2.320,36
Pulizie e varie COVID	7.922,31	5.481,61	6.310,27	5.612,90	6.055,24
Manutenzione ordinaria	915,00	1.695,84	732,32	997,43	2.573,07
Manutenzione straordinaria	739,32	0,00	0,00	0,00	847,00
Imposte e tasse	1.609,45	414,50	1.248,85	337,59	1.402,41
Assicurazione	850,00	847,00	881,00	3.330,00	2.219,50
Spese informatiche	696,14	517,72	976,98	584,68	665,09
Carburante autovetture	0,00	0,00	0,00	600,00	1.361,02
Anticipo spese autostrade e altro	0,00	0,00	0,00	107,10	514,19
Gas	912,57	1.216,16	2.071,31	1.196,52	1.063,14
Spese per smaltimento rifiuti speciali	329,40	366,00	600,74	879,62	239,12
Vestituario volontari	0,00	0,00	3.012,20	442,88	0,00
Fatture e Notule Professionisti	902,16	279,14	317,20	1.612,32	438,14
Attività ricreative	0,00	26,46	47,40	851,00	24,79
Spese bancarie e interessi	0,00	87,01	139,60	154,31	212,97
Spese varie	2.688,60	325,00	839,00	1.045,00	260,07
Sopravvenienze passive	0,00	0,00	0,00	15,88	5,56
Canone RAI	203,70	203,70	203,70	0,00	203,70
Altre uscite (cauzioni, ...)	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00
Altre uscite (investimenti, ammortamenti, ...)	0,00	380,00	0,00	36.365,00	1.891,00



Le **Uscite** sono **minori rispetto al 2022** (oltre che inferiori a quelle dello scorso anno). Alcune riflessioni:

- ❑ non sono al momento previste uscite per spese rilevanti (assimilabili ad investimenti);
- ❑ le **Spese funebri iscritti** sono significativamente **più alte rispetto al 2023**;
- ❑ le spese per l'**Elettricità** sono in **forte aumento**. È stato cambiato il fornitore, con effetto dal mese di maggio 2025;
- ❑ le minori uscite **per la LILT** (-1.700 €) e per le **pulizie** (-1.500 €) avranno effetto a partire dal corrente anno.

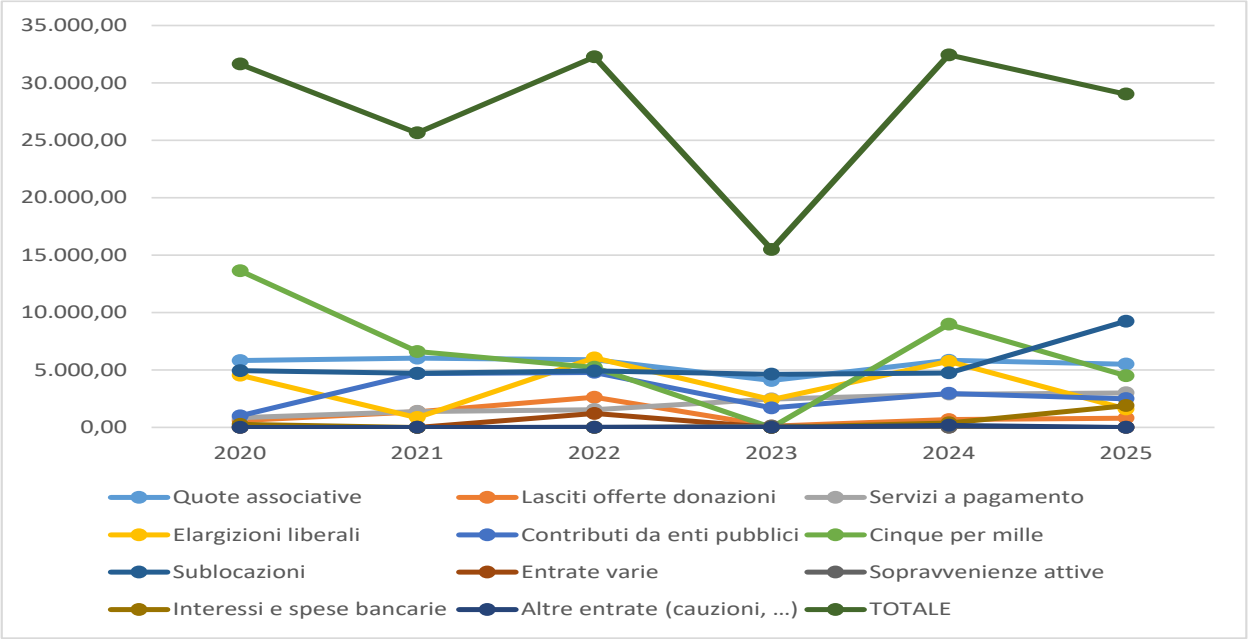
**TOTALE**

**28.408,48 21.445,95 31.311,02 60.601,41 30.344,90**



# Previsioni per il 2025 - Entrate

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Quote associative	5.820,00	6.022,00	5.897,00	4.076,00	5.835,00	5.500,00
Lasciti offerte donazioni	595,00	1.361,00	2.623,35	95,00	682,00	800,00
Servizi a pagamento	840,00	1.390,00	1.550,00	2.470,00	2.891,03	3.000,00
Elargizioni liberali	4.540,00	850,00	6.050,00	2.420,00	5.750,00	1.600,00
Contributi da enti pubblici	1.000,00	4.700,00	4.781,70	1.700,00	2.960,00	2.500,00
Cinque per mille	13.639,39	6.607,51	5.223,00	0,00	8.980,51	4.500,00
Sublocazioni	4.940,00	4.710,00	4.920,00	4.620,00	4.740,00	9.240,00
Entrate varie	0,00	0,00	1.210,00	0,00	21,46	0,00
Sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00	111,50	10,00	0,00
Interessi e spese bancarie	266,43	0,00	0,00	0,00	384,22	1.890,03
Altre entrate (cauzioni, ...)	0,00	0,00	10,00	0,00	185,00	0,00
TOTALE	31.640,82	25.640,51	32.265,05	15.492,50	32.439,22	29.030,03



Le previsioni (prudenziali) per il 2025 evidenziano una diminuzione inferiore rispetto al «doppio incasso» del cinque per mille avvenuto nel 2024 (ca. 9.000 € nel 2024, previsto per la metà nel corrente anno)

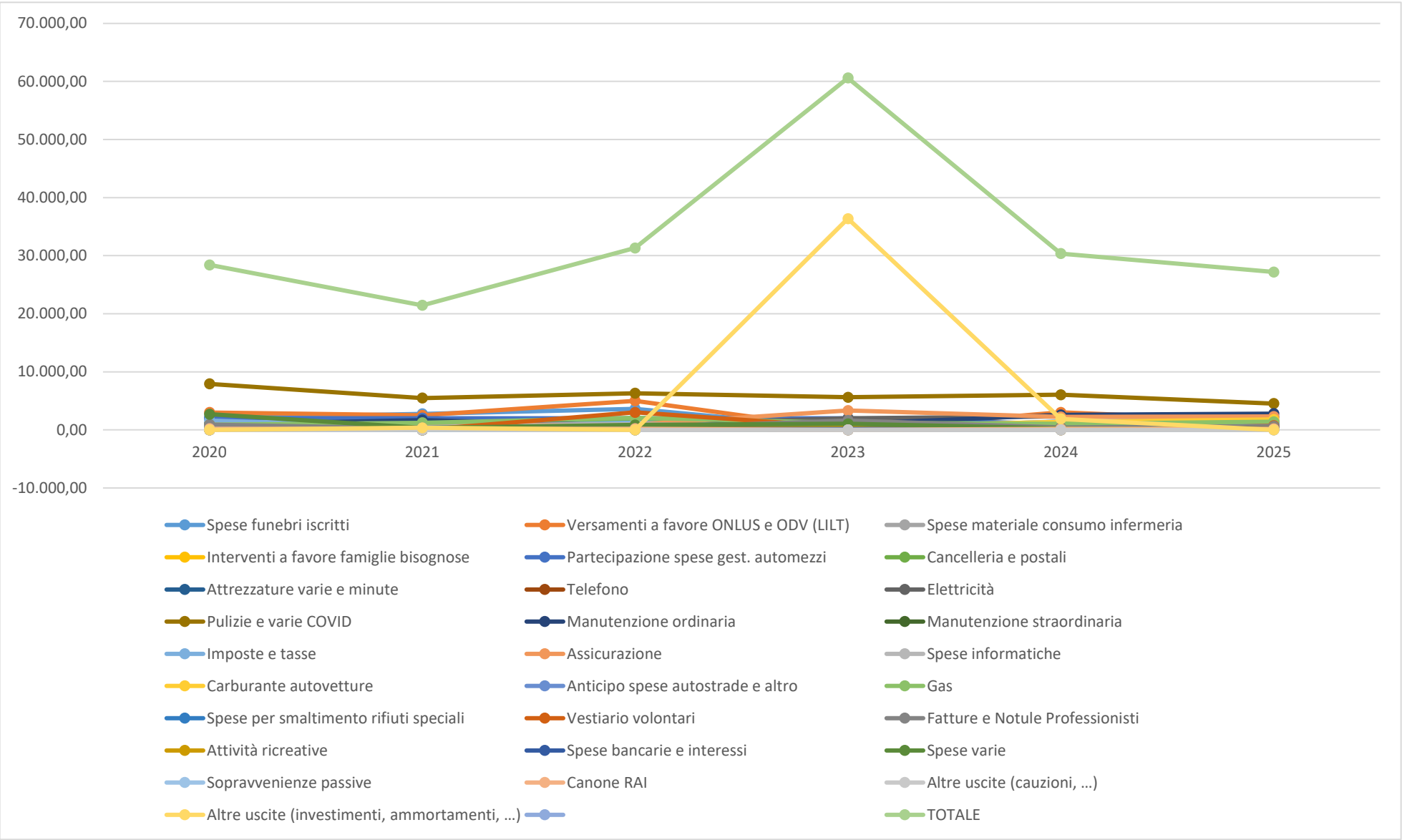


## Previsioni per il 2025 – Uscite (1 di 2)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Spese funebri iscritti	2.078,10	2.766,50	3.630,00	200,00	1.432,00	1.600,00
Versamenti a favore ONLUS e ODV (LILT)	3.000,00	2.500,00	5.000,00	0,00	3.015,00	1.500,00
Spese materiale consumo infermeria	36,00	-20,00	15,70	0,00	0,00	0,00
Interventi a favore famiglie bisognose	776,32	332,87	0,00	223,37	255,93	300,00
Partecipazione spese gest. automezzi	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00
Cancelleria e postali	614,94	355,38	1.502,56	1.159,75	451,53	500,00
Attrezzature varie e minute	248,29	68,90	179,43	297,19	1.305,25	1.200,00
Telefono	814,73	576,98	627,71	591,98	588,82	600,00
Elettricità	1.071,45	1.015,18	975,05	1.996,89	2.320,36	2.200,00
Pulizie e varie COVID	7.922,31	5.481,61	6.310,27	5.612,90	6.055,24	4.529,00
Manutenzione ordinaria	915,00	1.695,84	732,32	997,43	2.573,07	2.800,00
Manutenzione straordinaria	739,32	0,00	0,00	0,00	847,00	200,00
Imposte e tasse	1.609,45	414,50	1.248,85	337,59	1.402,41	1.200,00
Assicurazione	850,00	847,00	881,00	3.330,00	2.219,50	2.300,00
Spese informatiche	696,14	517,72	976,98	584,68	665,09	600,00
Carburante autovetture	0,00	0,00	0,00	600,00	1.361,02	1.800,00
Anticipo spese autostrade e altro	0,00	0,00	0,00	107,10	514,19	800,00
Gas	912,57	1.216,16	2.071,31	1.196,52	1.063,14	1.400,00
Spese per smaltimento rifiuti speciali	329,40	366,00	600,74	879,62	239,12	500,00
Vestiario volontari	0,00	0,00	3.012,20	442,88	0,00	700,00
Fatture e Notule Professionisti	902,16	279,14	317,20	1.612,32	438,14	600,00
Attività ricreative	0,00	26,46	47,40	851,00	24,79	300,00
Spese bancarie e interessi	0,00	87,01	139,60	154,31	212,97	250,00
Spese varie	2.688,60	325,00	839,00	1.045,00	260,07	100,00
Sopravvenienze passive	0,00	0,00	0,00	15,88	5,56	0,00
Canone RAI	203,70	203,70	203,70	0,00	203,70	203,70
Altre uscite (cauzioni, ...)	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre uscite (investimenti, ammortamenti, ...)	0,00	380,00	0,00	36.365,00	1.891,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>28.408,48</b>	<b>21.445,95</b>	<b>31.311,02</b>	<b>60.601,41</b>	<b>30.344,90</b>	<b>27.182,70</b>

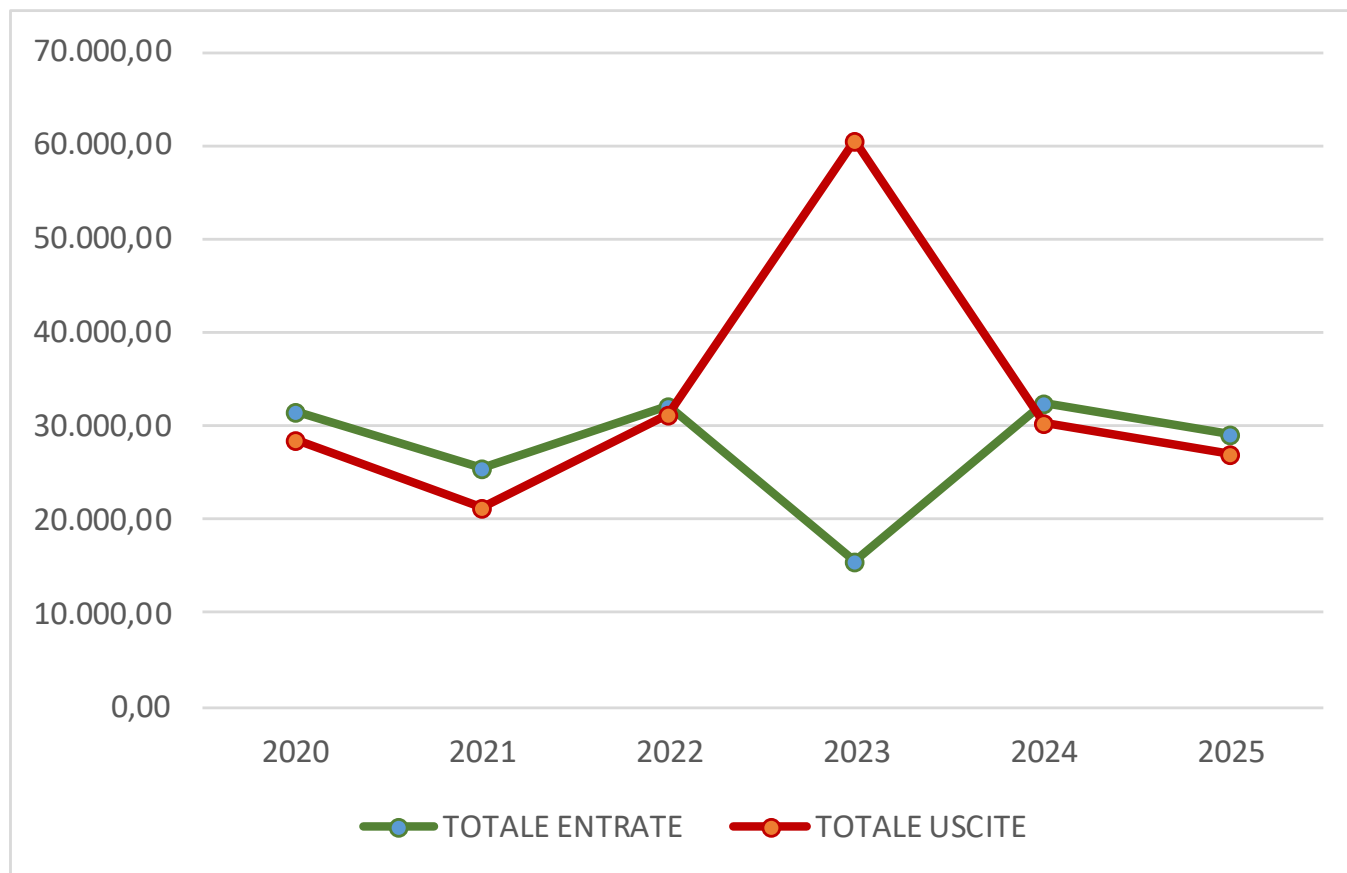
Le previsioni (prudenziali) per il 2025 evidenziano una decisa riduzione, per effetto di manovre già effettuate (per esempio la convenzione con la LILT e la rimodulazione del contratto per le pulizie) ed in corso (per esempio il cambiamento di fornitore per elettricità e gas)

# Previsioni per il 2025 – Uscite (2 di 2)



## In definitiva ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOTALE ENTRATE	31.640,82	25.640,51	32.265,05	15.492,50	32.439,22	29.030,03
TOTALE USCITE	28.408,48	21.445,95	31.311,02	60.601,41	30.344,90	27.182,70
Avanzo/Disavanzo	3.232,34	4.194,56	954,03	-45.108,91	2.094,32	1.847,33



La linea delle Uscite, con l'eccezione del 2023, è tornata «sotto» quella delle Entrate:

- è iniziato nuovamente l'accrescimento del capitale dell'Associazione;
- possono essere accolte nuove iniziative che necessitino di finanziamento.

Il Magistrato è a disposizione per discutere le proposte che perverranno a questo fine.

## Chi siamo e cosa abbiamo fatto nel 2024

Siamo circa 30 tra volontari (vero «motore» dell'Associazione) e amministratori, e abbiamo fatto ....

- ❑ più di 400 viaggi con le nostre auto impiegando ca. 800 ore di lavoro;
- ❑ garantito il funzionamento dell'Associazione, l'apertura degli uffici e la gestione degli ambulatori impiegando ca. 1.700 ore di lavoro;
- ❑ «inaugurato» l'ambulatorio per la fisioterapia acquistando per ca. 2.000 € quanto necessario (lettino e condizionatore);
- ❑ organizzato il pranzo sociale di dicembre, oltre a quello di aprile per l'approvazione del Bilancio 2024;
- ❑ avviato l'utilizzo dei locali della Biblioteca per incontri settimanali dei soci (attività di incontro e di gioco).

L'Assemblea dei Soci, riunita il 27 aprile 2025, delibera di:

- ❑ approvare la riformulazione dei Bilanci 2021, 2022 e 2023 con i seguenti avanzi/disavanzi:
  - 2021: avanzo di 4.194,56;
  - 2022: avanzo di 954,03;
  - 2023: disavanzo di 45.108,81;
- ❑ approvare il Bilancio 2024 con un avanzo di 2.094,32;
- ❑ approvare il Bilancio Previsionale 2025 con un avanzo di ca. 1.800 €